

4 de enero, 2023

Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd.

**Mensaje del año nuevo 2023 por parte del presidente**

"A medida que entremos a una nueva etapa, cada uno de nosotros trazará nuevos caminos y construirá buenos momentos juntos".

El mensaje de año nuevo, dado el 4 de enero, por Yukikazu Myochin, presidente y CEO de la sede central de Tokio de "K" LINE esta publicado debajo.

Para todos a través del grupo "K" LINE, yo concedo mis más sinceros deseos de feliz año nuevo. Espero que hayan sido capaces de disfrutar el fin de año y las vacaciones, y retornen con una energía renovada y actitud fresca.

Se espera que los resultados financieros para el actual año fiscal sean los mejores. Los esfuerzos hechos en el anterior año fiscal por restaurar la competitividad del costo a través de reformas estructurales en el sector de carga seca, el sector de fuente de energía de transporte, y el sector de logística de productos, así como en el negocio de transporte de automóviles están dando frutos, incluyendo la reducción de flotas y la eliminación de negocios de bajo rendimiento, de igual forma, que los constantes esfuerzos de cada unidad de negocios para mejorar la rentabilidad. Asimismo, en el sector de portacontenedores, donde las condiciones de mercado fueron particularmente sólidas en la primera mitad del año, las mejores prácticas de las tres compañías se volvieron visibles y los efectos de la integración fueron considerablemente demostrados. Es de esta forma que, me gustaría expresar mi gratitud una vez más por el extraordinario esfuerzo de todos y cada uno de nuestros funcionarios ejecutivos y colaboradores que han implementado iniciativas en cada uno de nuestros negocios y grupos de empresas.

En mayo pasado, anunciamos un nuevo plan de gestión de mediano plazo de 5 años. Este plan de gestión de mediano plazo fue desarrollado en base al "K" LINE Future Project, en el cual todos los funcionarios ejecutivos y colaboradores discutieron a fondo sobre el futuro que "K" LINE debería tomar. De esta manera, reafirmamos que mantendremos nuestra disciplina de inversión para evitar repetir errores del pasado, y que el transporte marítimo será nuestro principal sector comercial. Con la finalidad de alcanzar ambos, tanto la contribución a la realización de una sociedad baja y libre de carbono, como el crecimiento de ganancias, planeamos refinar aún más las áreas de negocios, donde podemos aprovechar nuestras fortalezas como grupo y concentrar nuestros recursos administrativos en tres negocios, específicamente en el transporte de carbón y hierro, el transporte de automóviles y en las empresas de transporte GNL, las cuales desempeñarán un rol decisivo en el impulso del crecimiento.

Con respecto al negocio de transporte de carbón y hierro, firmamos un memorándum con Emirates Global Aluminium y JSW Steel para la investigación en conjunto y el debate exhaustivo de operaciones libres de carbono, y firmamos con JSW Steel contratos de viaje consecutivos a largo plazo para el transporte costero indio. El primer "Seawing", un sistema automatizado de cometas que aprovecha la energía eólica se instaló en un buque cape-size a fines del año pasado, y la segunda unidad está programada para instalarse en un buque cape-size alimentado con GNL, que se terminará en 2024. Igualmente, a la luz de la creciente necesidad de capacidad de respuesta ambiental, llevaremos a cabo actividades de ventas agresivas que aprovechen nuestro transporte de alta calidad en los crecientes mercados de Asia y Medio Oriente, además del mercado japonés, chino y coreano donde ya tenemos un fuerte desempeño, para producir ganancias estables mediante la acumulación de contratos a mediano y largo plazo. En el negocio de transporte de GNL, estamos constantemente capturando la demanda en el mercado asiático en expansión, habiendo firmado un contrato de fletamento a largo plazo y un contrato de construcción naval por 12 transportistas de GNL, para la empresa estatal QatarEnergy, y completado dos transportistas de GNL para la compañía estatal de petróleo y gas de Malasia, el Grupo Petronas. En el negocio de transporte de automóviles, además de expandir la capacidad de transporte al aumentar el tamaño de los buques, determinaremos proactivamente las necesidades de conversión de combustible, incluyendo la introducción de buques de cero emisiones que utilicen combustible de GNL y combustibles alternativos, fortaleciendo la comercialización orientada al cliente y promoviendo la capacidad de respuesta ambiental en los buques que operamos para expandir nuestra base de transporte para los fabricantes de automóviles terminados existentes. I mismo tiempo, también estamos trabajando para capturar demanda en el nuevo y expandido mercado asiático, incluyendo desde fabricantes de vehículos eléctricos de batería (VEB), así como constantemente incrementando el volumen de mercancía alta y pesada. En el negocio de los portacontenedores, continuaremos proporcionando recursos humanos para apoyar ambos, gestión y operaciones y fortalecer nuestra participación en la gobernanza como accionista, para apoyar la formulación y ejecución de planes de negocios que mejoren el valor corporativo a mediano y largo plazo.

Maximizaremos las sinergias con Kawasaki Kinkai Kisen Kaisha, que se convirtió en nuestra subsidiaria de propiedad absoluta en junio del año pasado, acelerando la cooperación entre todas las compañías del grupo y, por lo tanto, fortaleciendo aún más el negocio marítimo y costero del grupo. El sector de buques de apoyo de generación de energía eólica marina es operado por "K" Line Wind Service (KWS), que se estableció en conjunto con Kawasaki Kinkai Kisen Kaisha. Es aquí que, también trabajaremos para proporcionar una amplia gama de servicios que respondan a la demanda en Japón y Asia a través de la colaboración con socios nacionales y extranjeros, como lo ilustra el memorándum previamente anunciado con Penta-Ocean Construction, y que también utiliza nuestra experiencia como compañía naviera. Asimismo, avanzaremos con la investigación y los preparativos para la demanda de transporte resultante de nuevas fuentes de energía como el hidrógeno y el amoníaco, así como para el transporte de CO2 licuado, para el cual se ha firmado un contrato de fletamento a largo plazo de dos barcos para Northern Lights, el primer proyecto de CCS a gran escala del mundo

anunciado a fines del año pasado y similares, un campo en el que el Grupo "K" LINE puede aprovechar al máximo su experiencia y conocimiento.

Con el propósito de mejorar el medio ambiente, la tecnología, la seguridad, la gestión de barcos y la calidad del servicio necesario para lograr estos planes a mediano plazo, es de suma importancia asegurar y capacitar a recursos humanos y fortalecer nuestras funciones, en respuesta a una sociedad digital. Asimismo, tenemos recientemente establecido K Marine Ship Management (KMSM) en Singapur como una base de estrategia funcional en Asia, que está posicionado como un mercado de futuro crecimiento. Además de proporcionar servicios de gestión de buques de alta calidad, seguridad y protección, reforzaremos nuestro sistema de apoyo orientado al cliente arraigado en la región, incluidas propuestas sobre tecnología medioambiental, y ampliaremos nuestras operaciones a Estados Unidos y Europa en el futuro. La reestructuración del sistema central K-IMS está apoyando las operaciones seguras y óptimamente económicas de los buques, está mejorando la comodidad del cliente, el desarrollo de un sistema integrado de apoyo a la navegación y un sistema de apoyo a la operación de la planta de motores a través del proyecto K-Assist, que también está progresando según lo previsto. En el ámbito de la aplicación de recursos humanos y desde la perspectiva de la diversidad y la inclusión, proveeremos la participación de las mujeres, contrataremos proactivamente personal calificado en ciencias, así como haremos de la contratación a mitad de carrera un proceso que dure todo el año, mientras que mejoraremos y promoveremos activamente diversos programas de formación de habilidades, incluido el programa de formación DX, que ya se ha incorporado. Con estas medidas, avanzaremos con operaciones con bajas emisiones y en lo posible sin emisiones de carbono de nuestra empresa y la sociedad. De igual forma que, pondremos en marcha un sistema para aprovechar las oportunidades de crecimiento.

Nuestra política de capital consiste en devolver entre 400.000 y 500.000 millones de yenes a los accionistas durante 5 años del plan de gestión a medio plazo. Además del aumento de dividendos en el ejercicio 2022, hemos anunciado y puesto en marcha un total de 100.000 millones de yenes en recompra de acciones como medida adicional para devolver beneficios a los accionistas. Continuando, seguiremos siendo conscientes de nuestra estructura óptima de capital, garantizaremos la eficiencia del capital y la solidez financiera, realizaremos las inversiones necesarias para aumentar el valor corporativo basado en el flujo de caja y perseguiremos activamente el retorno a los accionistas, incluida la recompra de acciones.

En cuanto al entorno empresarial inmediato, han surgido diversas situaciones poco claras e inciertas que podrían tener un impacto significativo en las actividades económicas, como la prolongada crisis de Ucrania desencadenada por Rusia y el consiguiente aumento de los precios de los recursos energéticos; la revisión de las medidas de relajación monetaria en respuesta a la fuerte inflación y las rápidas subidas de los tipos de interés; y el rumbo de la política de covarianza cero de China. Todo ello sigue dificultando la determinación de la demanda futura. Aunque no hay por qué ser excesivamente pesimistas ante las incertidumbres actuales, para que sigamos progresando, todos y cada uno de nuestros directivos y colaboradores deben ser muy conscientes de los cambios en la situación social, tener siempre presentes nuestros puntos

fuertes y lo que se nos exige como naviera, y estar decididos a crear nuevo valor mejorando los servicios y tecnologías exclusivos de nuestro grupo para que nos elijan nuestros clientes. No olvidaremos nuestro importante papel como una cadena de logística que sostiene la infraestructura de la sociedad, ni seremos complacientes, sino que estableceremos firmemente los cimientos de nuestra gestión para poder responder con rapidez y convicción pase lo que pase. De igual manera, trabajaremos juntos para mejorar nuestro valor corporativo con la vista puesta en el crecimiento futuro.

El signo del zodiaco chino de este año, el conejo de agua significa tanto un final como un principio, y se dice que representa el momento antes de que los capullos empiecen a florecer en la primavera que se aproxima. Espero que el nuevo año anuncie nuevos comienzos y grandes progresos para nuestra empresa, todos nuestros directivos y empleados. Del mismo modo, me gustaría concluir mi mensaje de año nuevo deseándoles buena salud a todos ustedes y a sus familias, así como un funcionamiento seguro de nuestros buques.

